



# Benchmarking Latinoamericano de Costos Logísticos

## Buscando competitividad

Para volver al tema de Costos, recordemos que:

- COSTOS Y SERVICIOS son las dos caras de la misma moneda
- Existen Costos Medibles y Costos de Difícil Medición



### Visibles (medibles)

- Mano de Obra
- Material Rodante
- Combustible
- Peajes
- Neumáticos
- Lubricantes
- Seguros
- Seguridad
- Metros Cuadrados
- Equipamiento
- Films Stretch
- Pallets
- Etc.

### Ocultos (mayor complejidad)

- Improductividades .
- Congestión de Trafico
- Cortes de Tránsitos
- Tiempos de Carga/ Desc.
- Contingencias
- Temas Financieros
- Estado de las Rutas
- Piratería del Asfalto
- Caída de Volúmenes
- Aumentos de Skus
- Temas Impositivos
- etc.

## Parámetros considerados para el análisis de Costos Logísticos

- La dinámica del análisis fue enviar las preguntas a cada uno de los miembros de la ALALOG para que emitieran sus respuestas (interpretación)
- Todos los indicadores relevados están expresados a nivel de costos en valores promedio país y luego pasados a dólares al tipo de cambio del 31 de Marzo del 2022
- Se han considerado para el análisis los indicadores de costos directos de una operación modelo que representan el 100 % de esa operación teórica.
- Los resultados de este análisis están expresados en términos porcentuales comparados con la mediana.

Para la realización de este Análisis de Indicadores de Costos, se les consulto a los países integrantes de la ALALOG sobre distintos Drivers que hacen a la Operación Logística. Los mismos fueron:

**1. Gas Oíl**

**2. Neumático**

**3. Lubricante**

**4. Costos Chofer**

**5. Costo Operario Logistico**

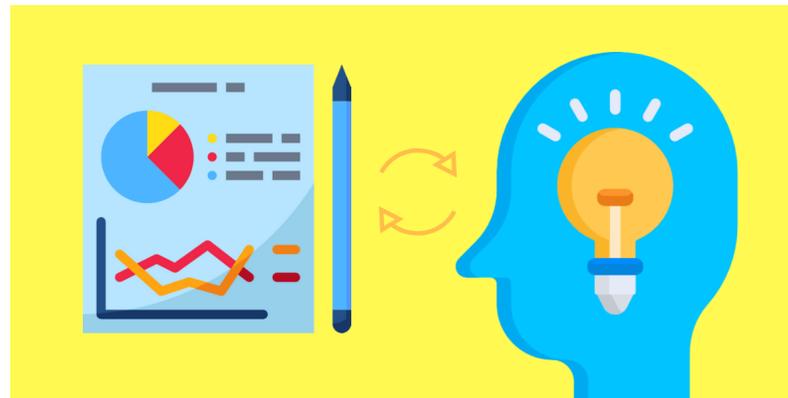
**6. Alquiler m2 para la Operación**

**7. Film Strech**

**8. Pallet o Paleta**

**9. Alquiler autoelevador**

**A continuación se informa sobre cada uno de los indicadores en forma individual y siempre en comparación con la **mediana**, luego se aplica un modelo de comparación Teórico para tratar de graficar una conclusión a nivel país**



**La mediana es el valor de la variable que ocupa la posición central, cuando los datos se disponen en orden de magnitud**

## Matriz de Costos Técnicos utilizada para las comparaciones de costos

Para poder realizar una comparación de los drivers de costos acumulados se decidió tomar el siguiente modelo de costos técnicos ponderando cada uno de los componentes hasta obtener la siguiente formula: **Es una Operación Domestica típica de acumulación de costos con el solo efecto de verificar el objetivo**

### Costo de Transporte:

Gasoil	15%	} 50 %
Neumático	2%	
Lubricante	1%	
Costo Chofer	32%	

### Costo de Almacenamiento:

Costo Operario	33%	} 50 %
Valor Alquiler m2	7%	
Costo Autoelevador	6%	
Film Strech	2%	
Pallet	2%	

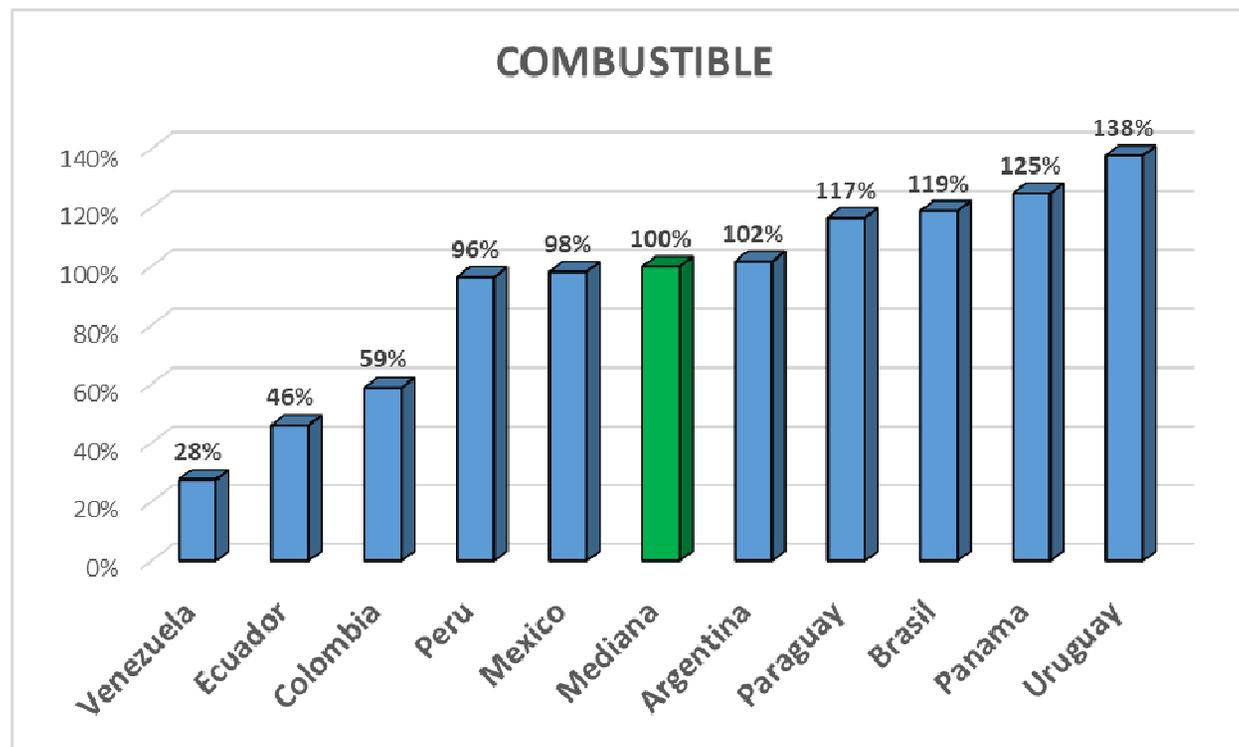
**Los países que respondieron a la consulta para la realización de este análisis regional fueron:**

- Argentina
- Brasil
- Colombia
- Ecuador
- México
- Panamá
- Paraguay
- Perú
- Uruguay
- Venezuela

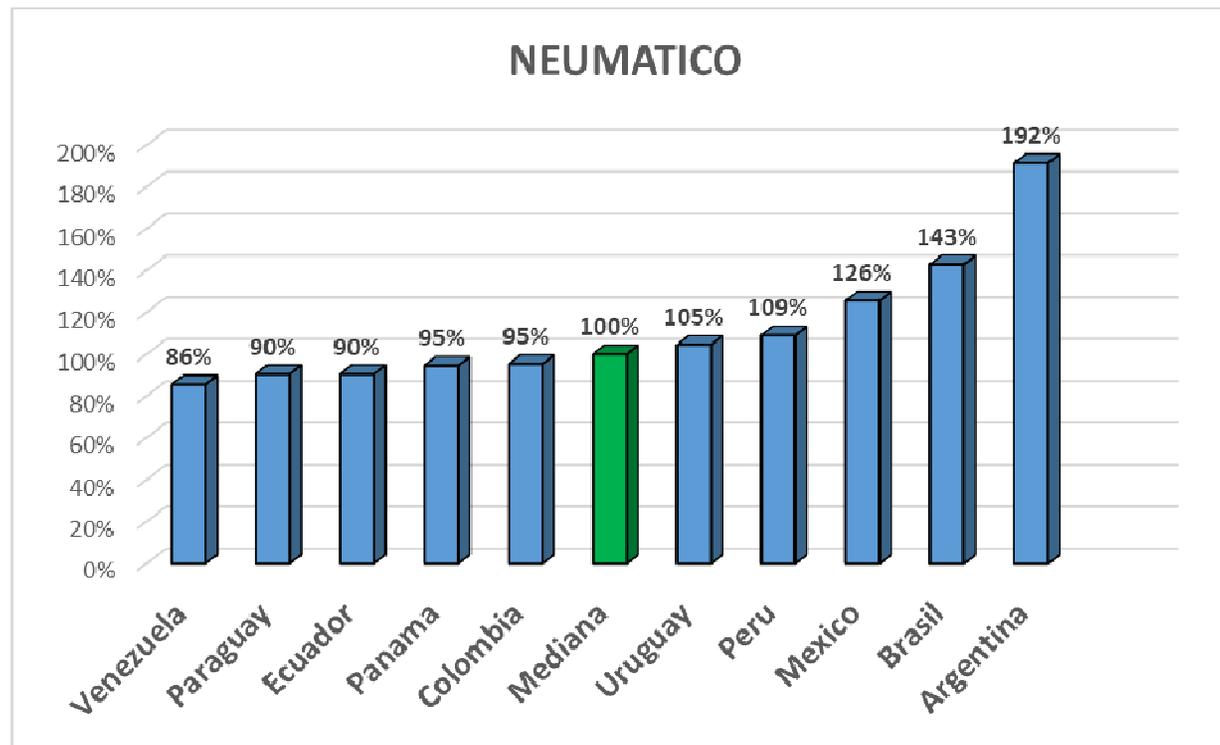
**Los resultados fueron:**



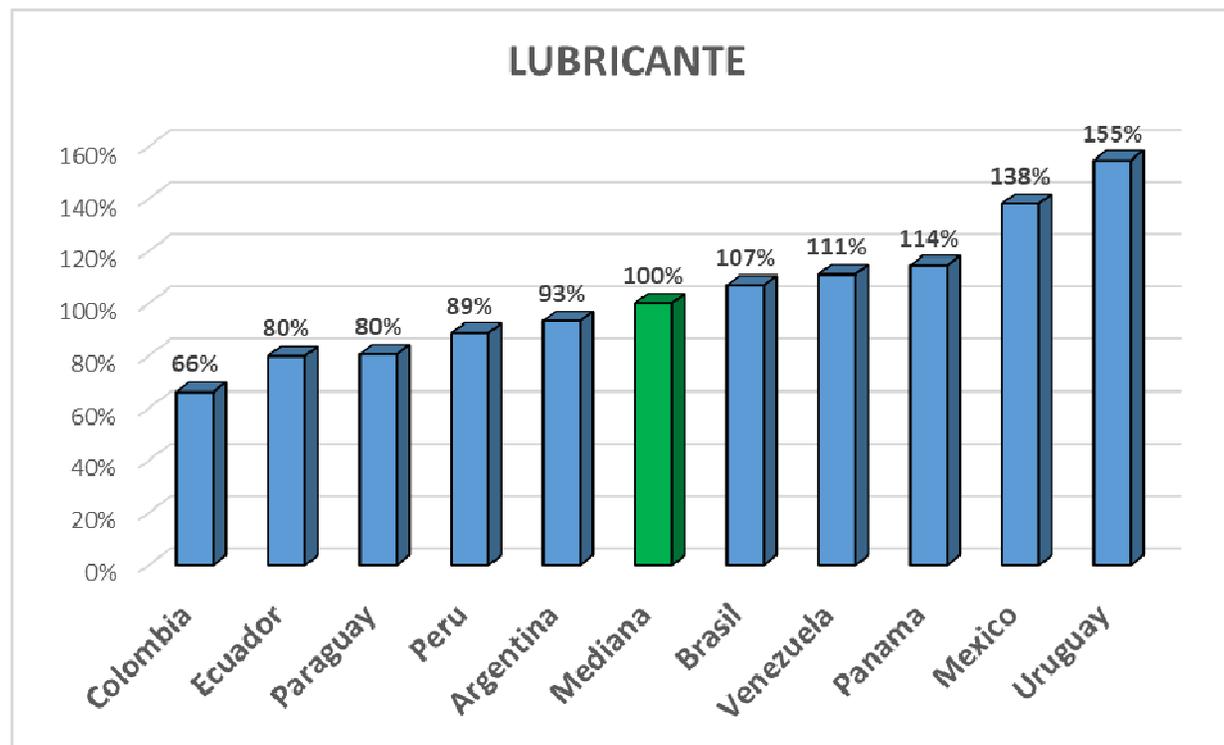
- Costo del litro de Gas Oíl promedio país U\$S por litro



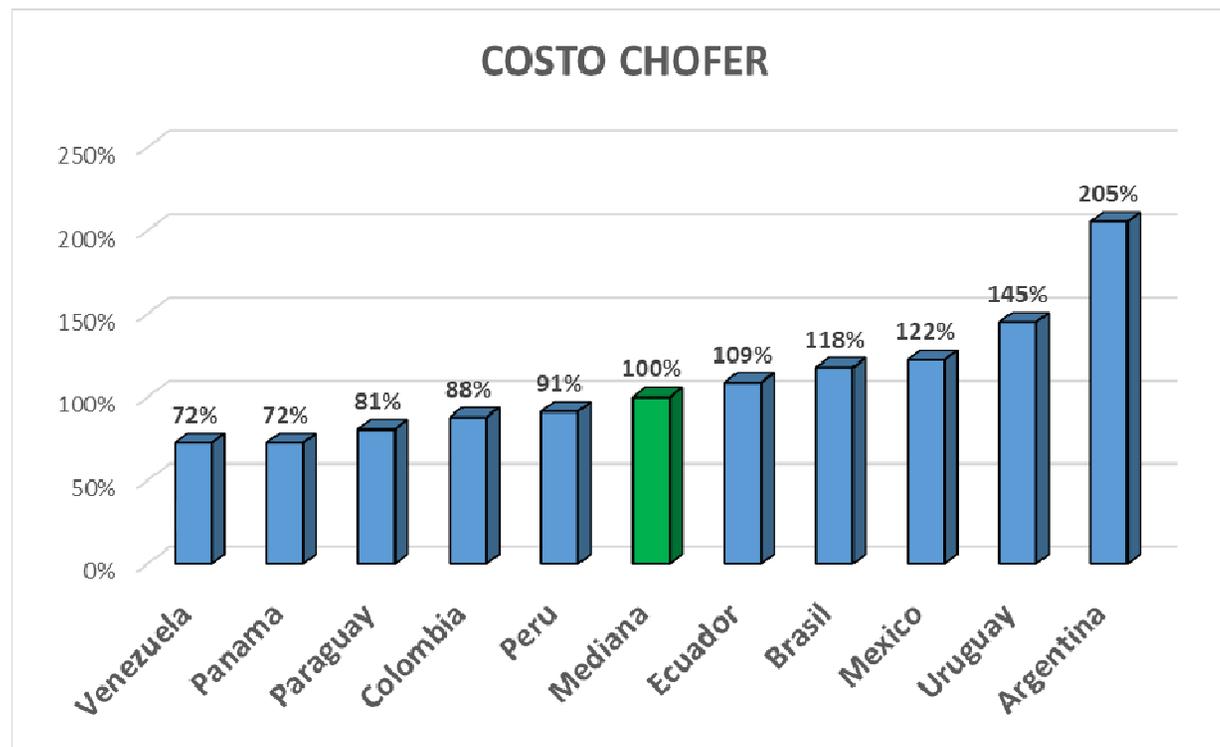
- Precio de un Neumático de Camión U\$S por neumático



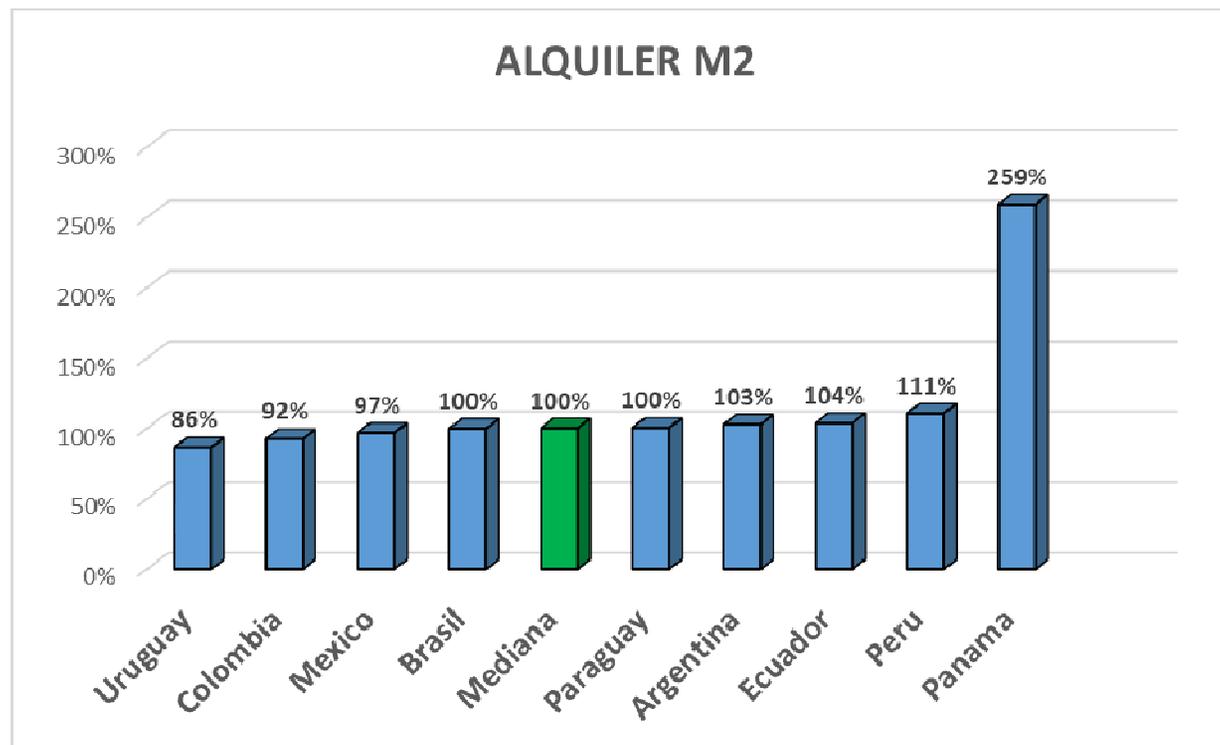
- Valor de lubricante o aceite U\$S por litro



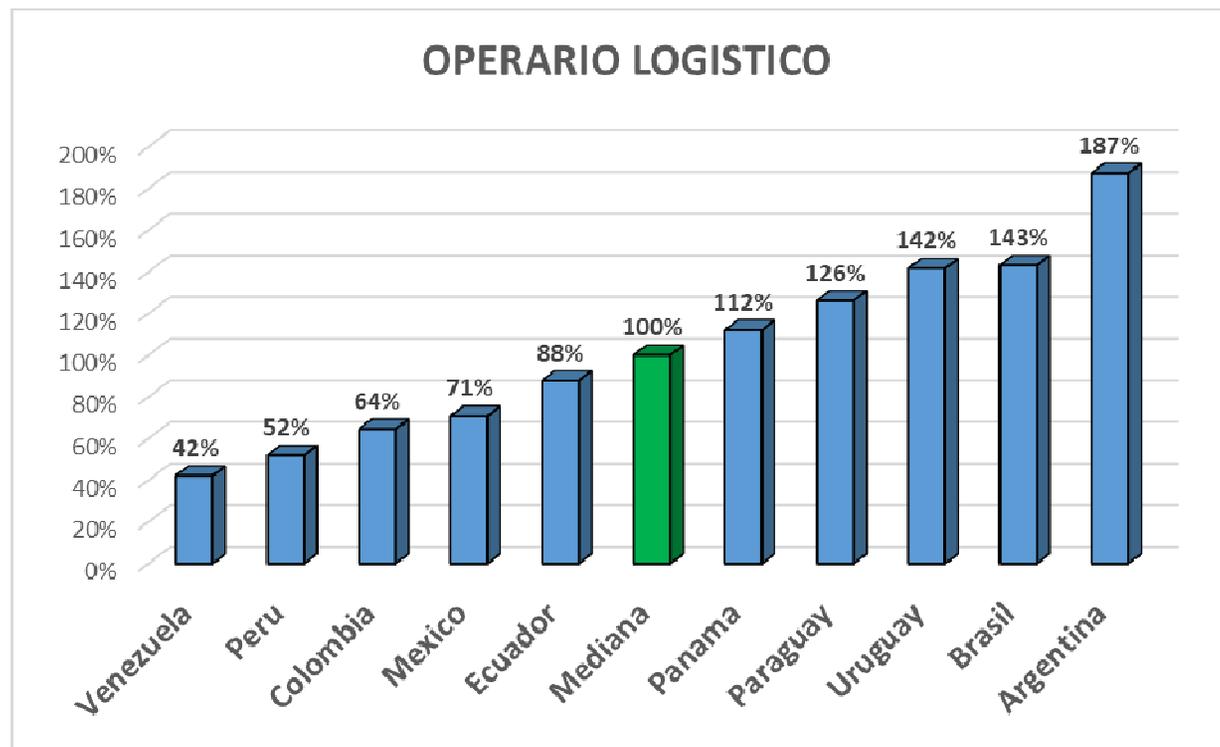
- **Costos mensuales Chofer con Cargas Impositivas U\$S**



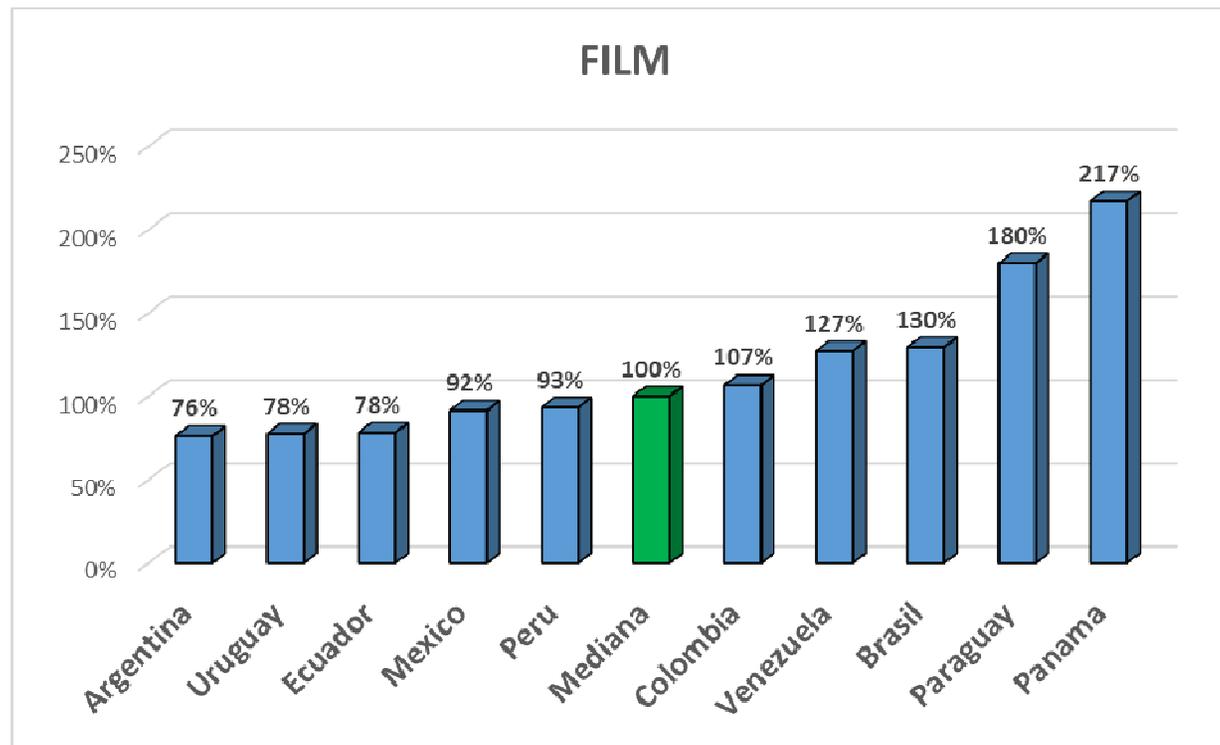
- **Valor m2 del alquiler de un Deposito Triple AAA U\$S**



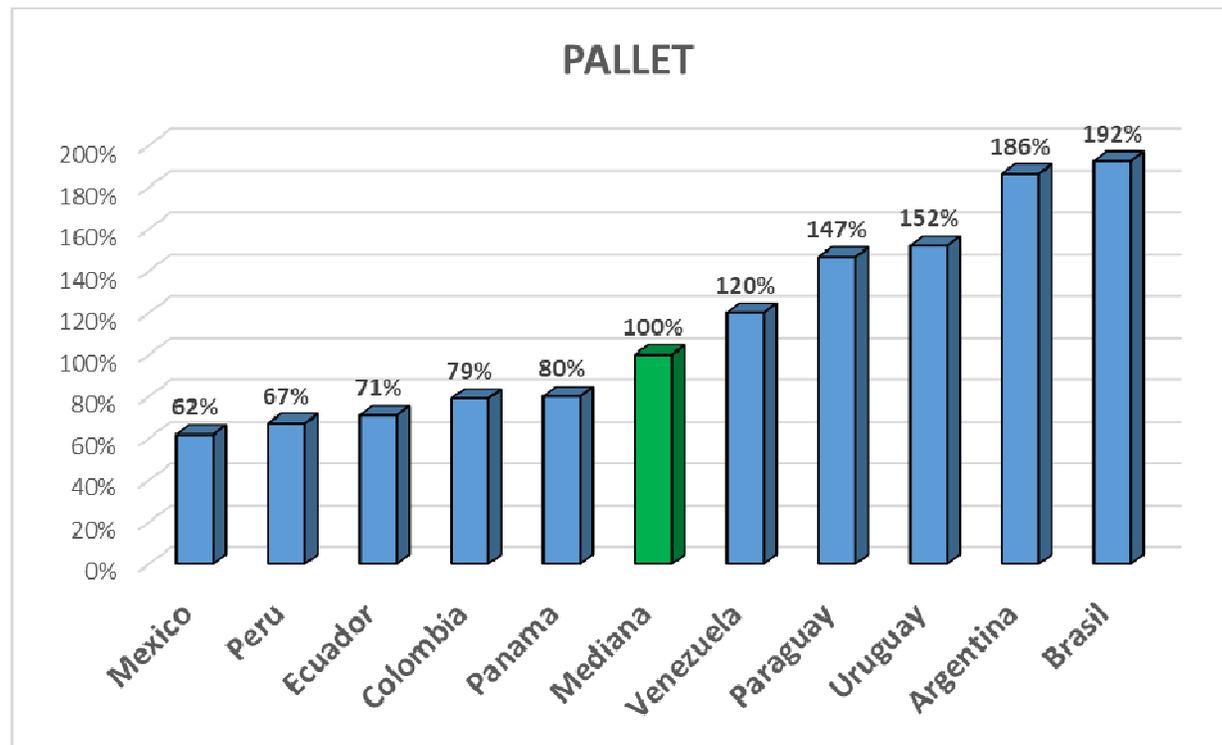
- **Costo mensual Operario Logístico con Cargas Sociales U\$S**



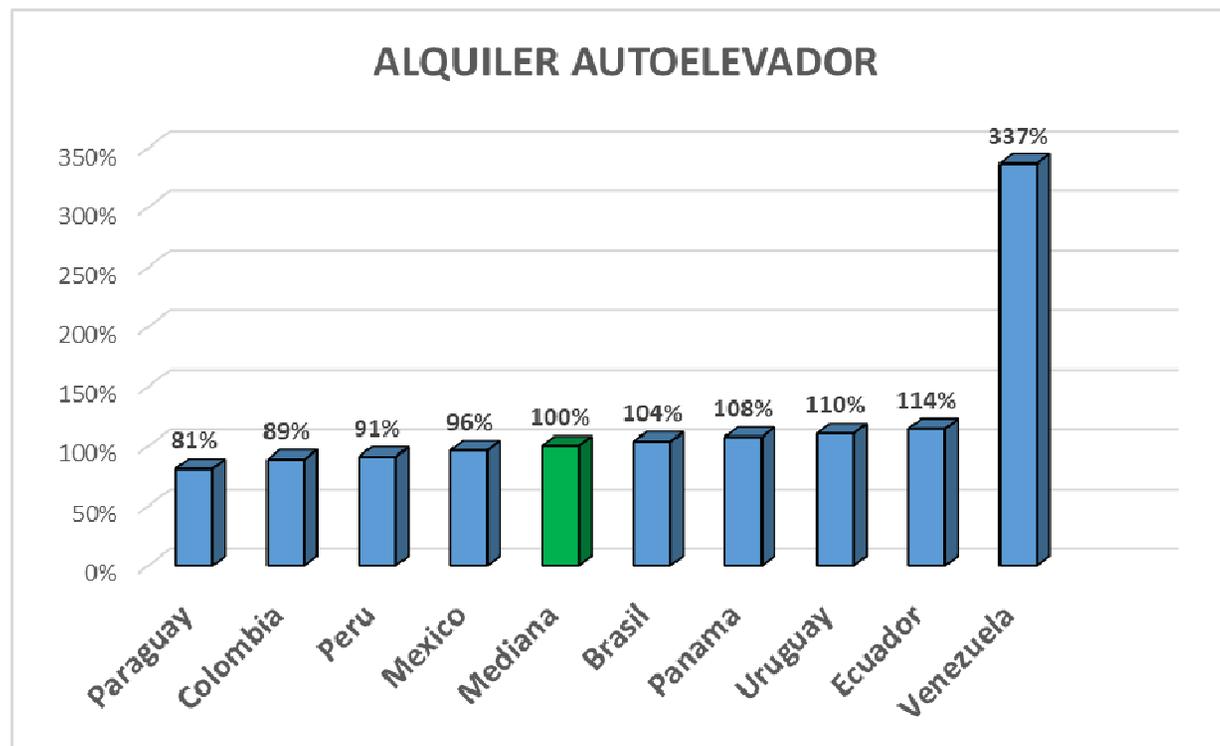
- **Film Stretch (U\$S por kilo)**



- Valor de una paleta de 1 m x 1,2 m (U\$S x paleta)

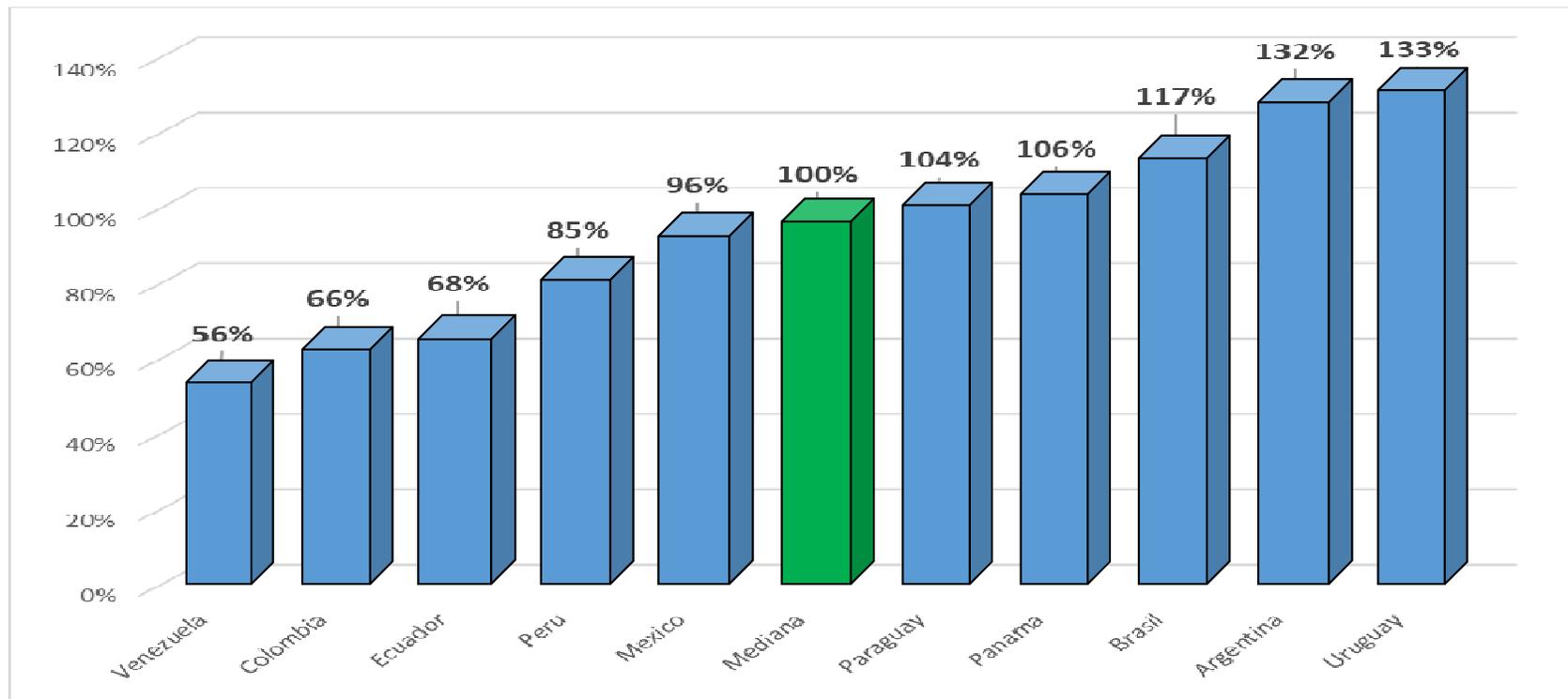


- **Valor del alquiler de un autoelevador de 1,5 a 2 toneladas**

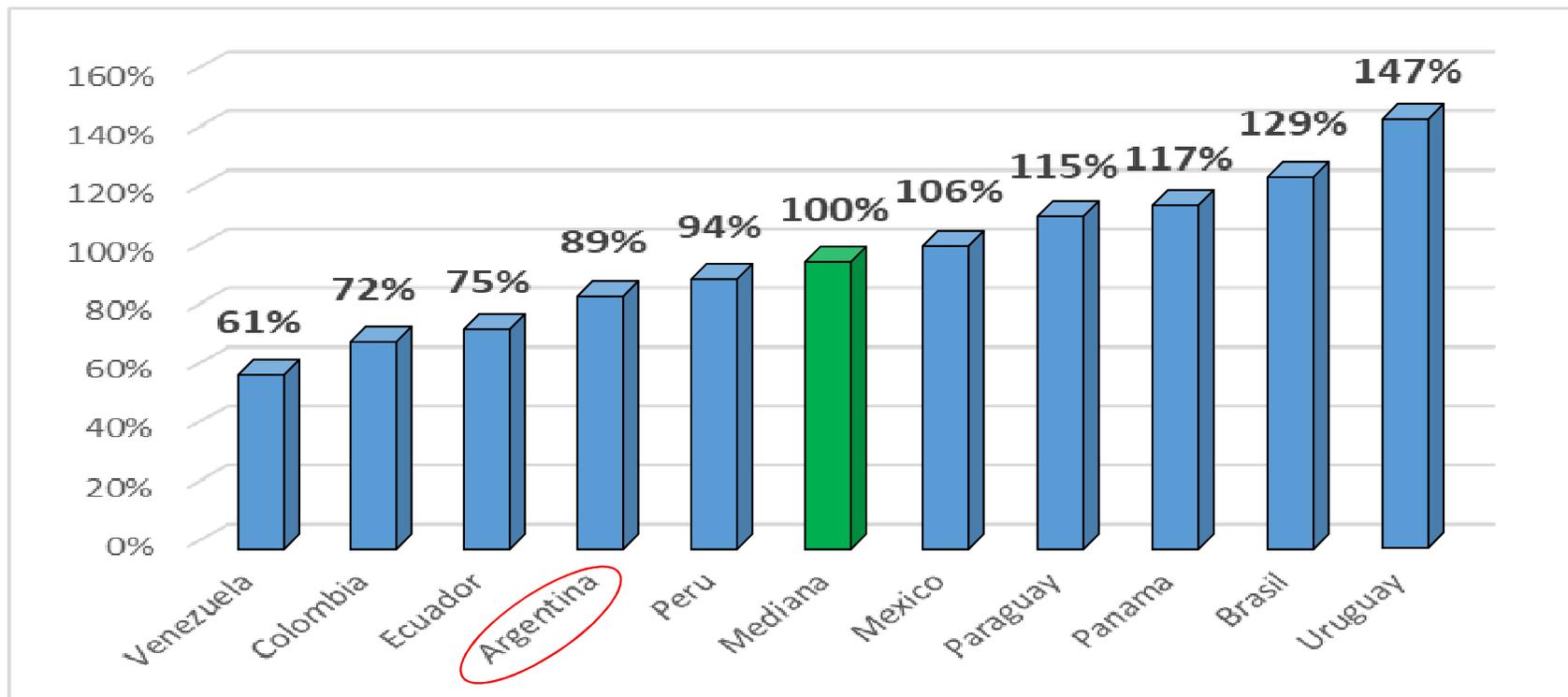


# MATRIZ DE COSTOS TECNICOS

- **Resultado Matriz en forma ponderada a 31 Marzo 2022**



- Resultado Matriz 31 Marzo 2022 dólar MEP (bolsa)



# Muchas Gracias



Dr. Carlos A. Musante

Director Tecnico ALALOG

31 de Mayo de 2022

[direcciontecnica@alalog.org](mailto:direcciontecnica@alalog.org)

