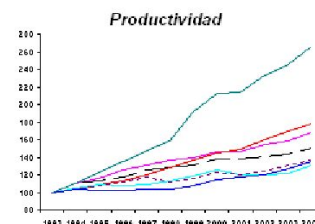


# Indicadores de Costos Logísticos Regionales 2019

**Carlos Musante - ALALOG**

# TIEMPOS DE CAMBIO

La Competitividad a nivel nacional e internacional se ve afectada cada vez más por los temas relacionados a los Costos Logísticos



# Dificultad de Mediciones

IPC Países			
Países	Fecha	IPC Interanual	Acum. desde Enero
<a href="#">Argentina [+]</a>	jul-19	54,40%	25,10%
<a href="#">Bolivia [+]</a>	jul-19	1,90%	1,00%
<a href="#">Brasil [+]</a>	jul-19	3,20%	2,60%
<a href="#">Chile [+]</a>	dic-18	2,60%	2,60%
<a href="#">Colombia [+]</a>	jun-18	3,20%	2,40%
<a href="#">Ecuador [+]</a>	dic-18	-0,40%	-0,40%
<a href="#">México [+]</a>	jul-18	4,80%	1,70%
<a href="#">Panamá [+]</a>	mar-19	-0,20%	0,20%
<a href="#">Perú [+]</a>	jun-18	1,60%	1,20%
<a href="#">Paraguay [+]</a>	jul-19	3,10%	1,50%
<a href="#">Uruguay [+]</a>	may-19	8,00%	4,50%
<a href="#">Venezuela [+]</a>	abr-19	282972,80%	1047,00%

## COSTOS Y SERVICIOS

# Las dos caras de la misma moneda



# COSTOS DE TRANSPORTE Y LOGÍSTICA

## Visibles (medibles)

Mano de Obra  
Material Rodante  
Combustible  
Peajes  
Neumáticos  
Lubricantes  
Seguros  
Seguridad  
Metros Cuadrados  
Equipamiento  
Film Stretch  
Pallets  
Etc.

## Ocultos (mayor complejidad)

Improductividades  
Congestión de Tráfico  
Cortes de Tránsitos  
Tiempos Carga/ Desc.  
Contingencias  
Estado de las Rutas  
Piratería del Asfalto  
Caída de Volúmenes  
Aumentos de SKUs  
Tasas de Interés  
Temas Impositivos  
Etc.

## Parámetros considerados para el análisis

1. La dinámica del análisis fue enviar las preguntas a cada uno de los miembros de la ALALOG para que emitieran sus respuestas.
2. Todos los indicadores relevados están expresados a nivel de costos en **valores promedio país** y luego pasados a **dólares al tipo de cambio del 30 de junio 2019**.
3. Se han considerado para el análisis los indicadores de **costos directos de una operación modelo que representan el 100 % de esa operación teórica**.
4. Los resultados de este análisis a los fines de mantener la confidencialidad de la información suministrada están **expresados en términos porcentuales comparados con la mediana**.

Para la realización de este Análisis de Indicadores de Costos, se les consultó a los países integrantes de la ALALOG sobre los siguientes Drivers que hacen a la Operación Logística:

1. **Gas Oil**
2. **Neumático**
3. **Lubricante**
4. **Costos Chofer**
5. **Costo Operario**
6. **Alquiler m2**
7. **Film Stretch**
8. **Pallet o Paleta**
9. **Alquiler autoelevador**

Los países que respondieron a la consulta para la realización de este análisis regional fueron:

- **Argentina**
- **Bolivia**
- **Brasil**
- **Colombia**
- **Ecuador**
- **México**

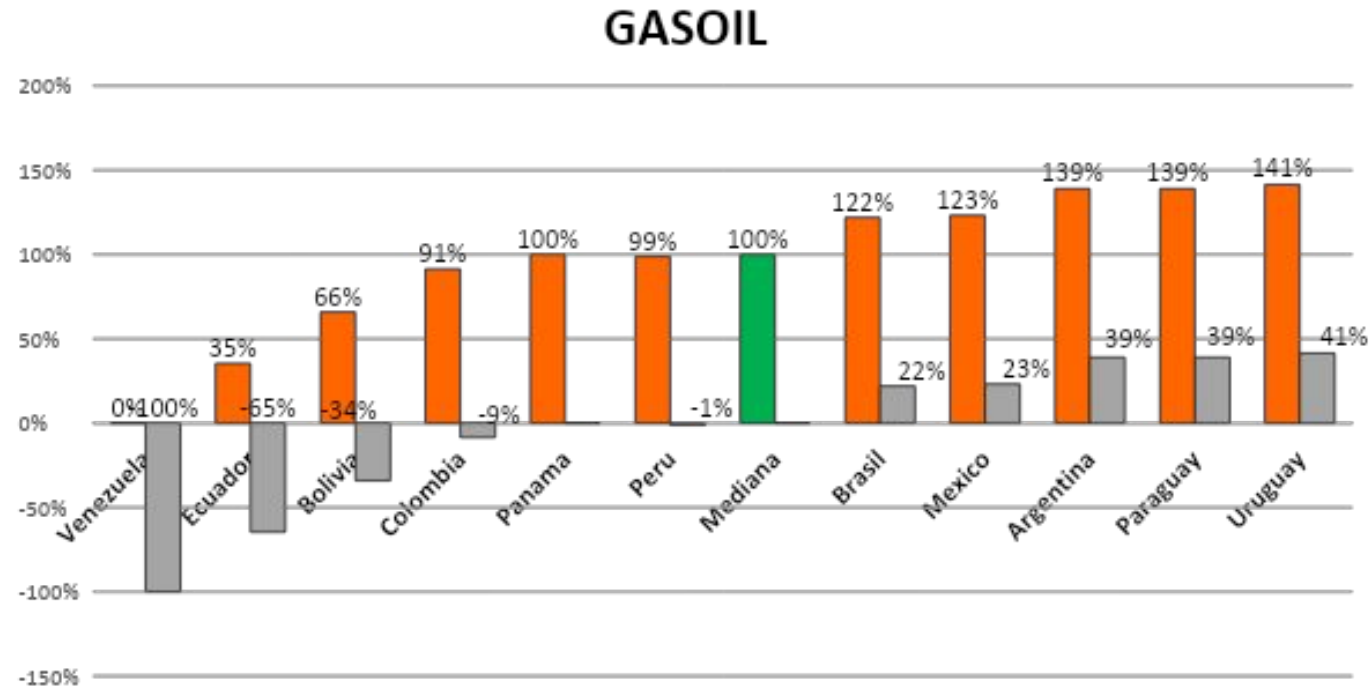




A continuación se informa sobre cada uno de los indicadores en forma individual y siempre en comparación con **la mediana**, luego se aplica un modelo de comparación Teórico para tratar de graficar una conclusión.

## Los Resultados de este Análisis son los siguientes

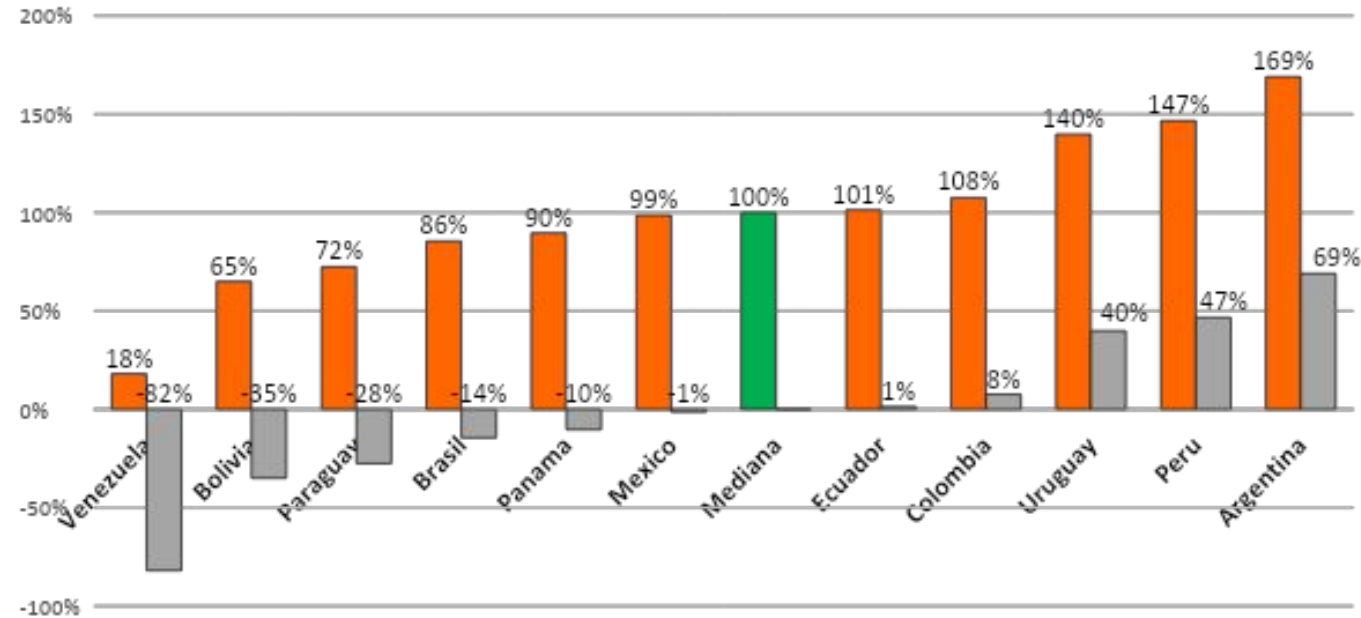
- Costo del litro de Gas Oíl promedio país U\$S por litro



## Los Resultados de este Análisis son los siguientes

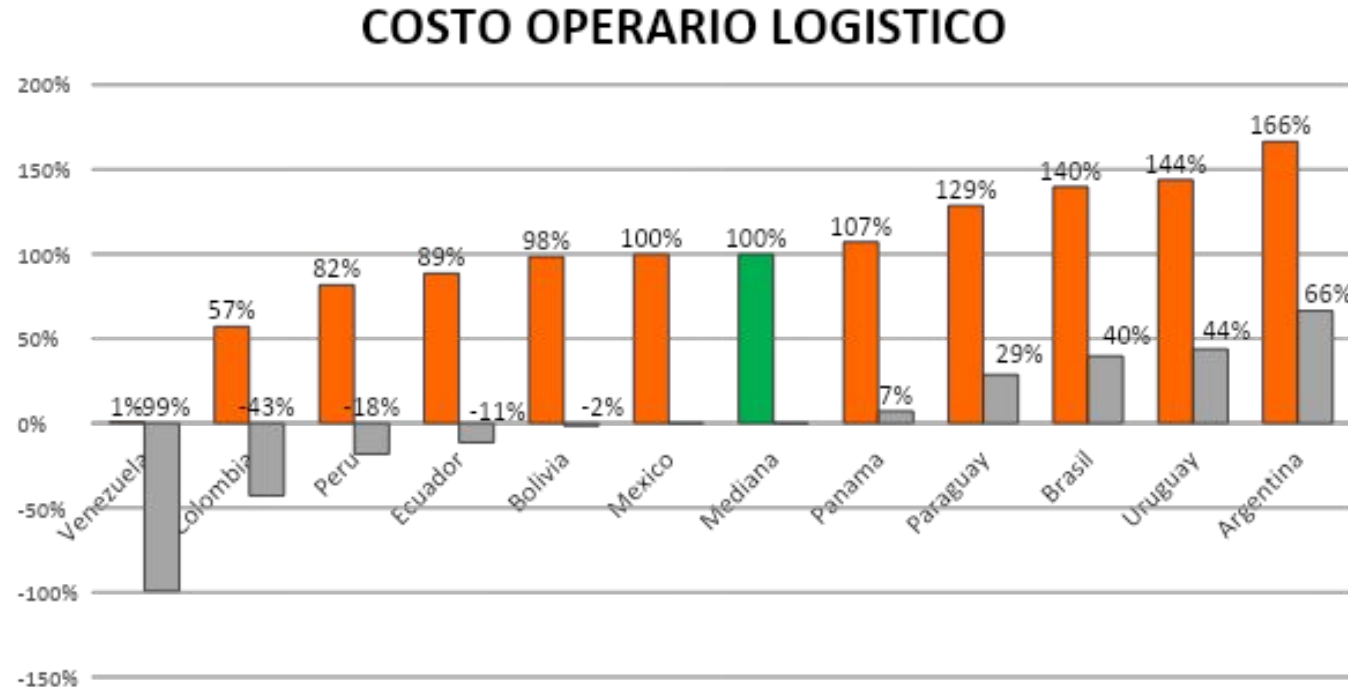
- Costos mensuales Chofer con Cargas Impositivas de Larga Distancia (600 - 800 km aprox.) U\$S por costo mensual

### COSTO CHOFER



Los Resultados de este Análisis son los siguientes

- Costo mensual Operario en materia logística con Cargas Sociales incluidas U\$S por operario mensual



El resto de los drivers presentados se encuentran en **anexo** por una cuestión de tiempos en la presentación

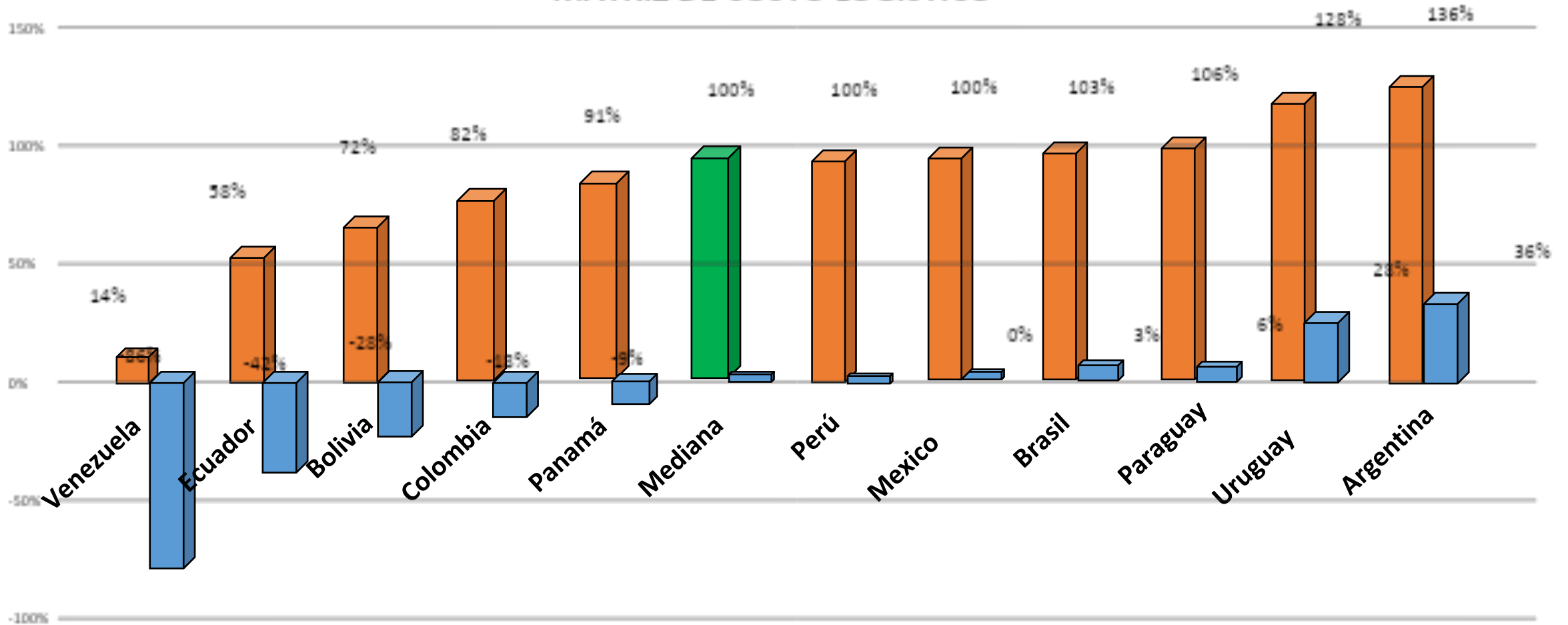
## Matriz de Costos Técnicos utilizada para las comparaciones de costos

Para poder realizar una comparación de los drivers de costos acumulados se decidió tomar el siguiente modelo de costos técnicos, ponderando cada uno de los componentes hasta obtener la siguiente formula: Es una Operación Domestica típica de acumulación de costos con el solo efecto de verificar el objetivo

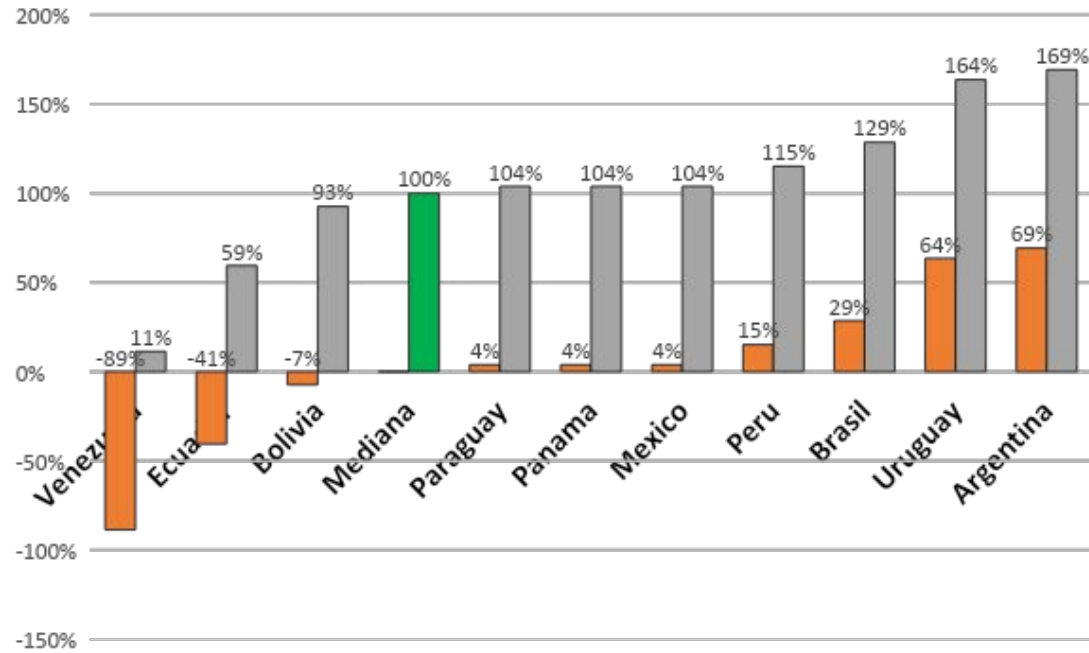
<b>Costo de Transporte:</b>	Gasoil	15%	} 50 %
	Neumático	2%	
	Lubricante	1%	
	Costo Chofer	32%	
<b>Costo de Almacenamiento:</b>	Costo Operario	33%	} 50 %
	Valor Alquiler m2	7%	
	Costo Autoelevador	6%	
	Film Stretch	2%	
	Pallet	2%	

## Resultado de la comparación en forma ponderada al 30 de junio de 2019

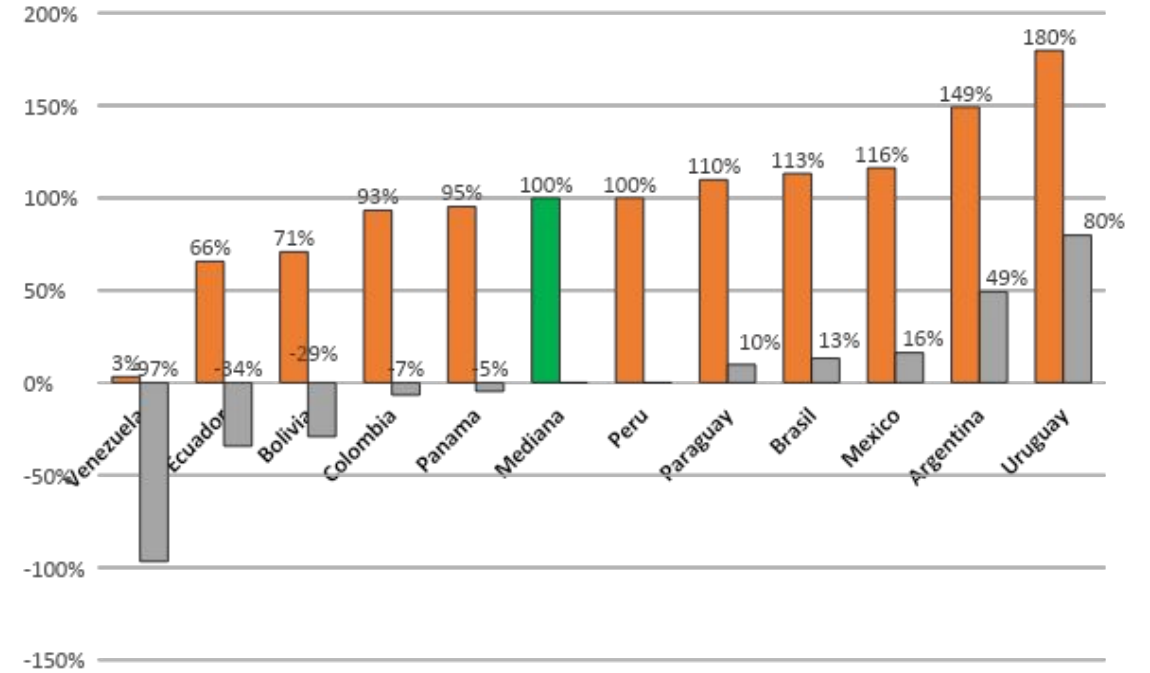
### MATRIZ DE COSTO LOGÍSTICO



## 2017

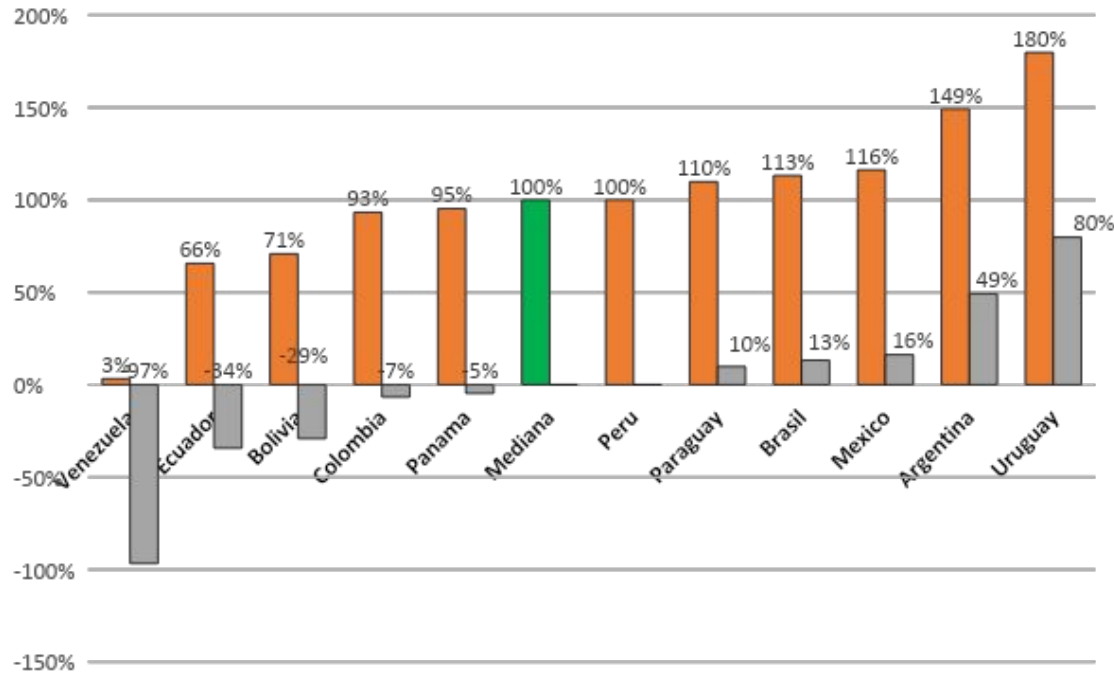


## 2018

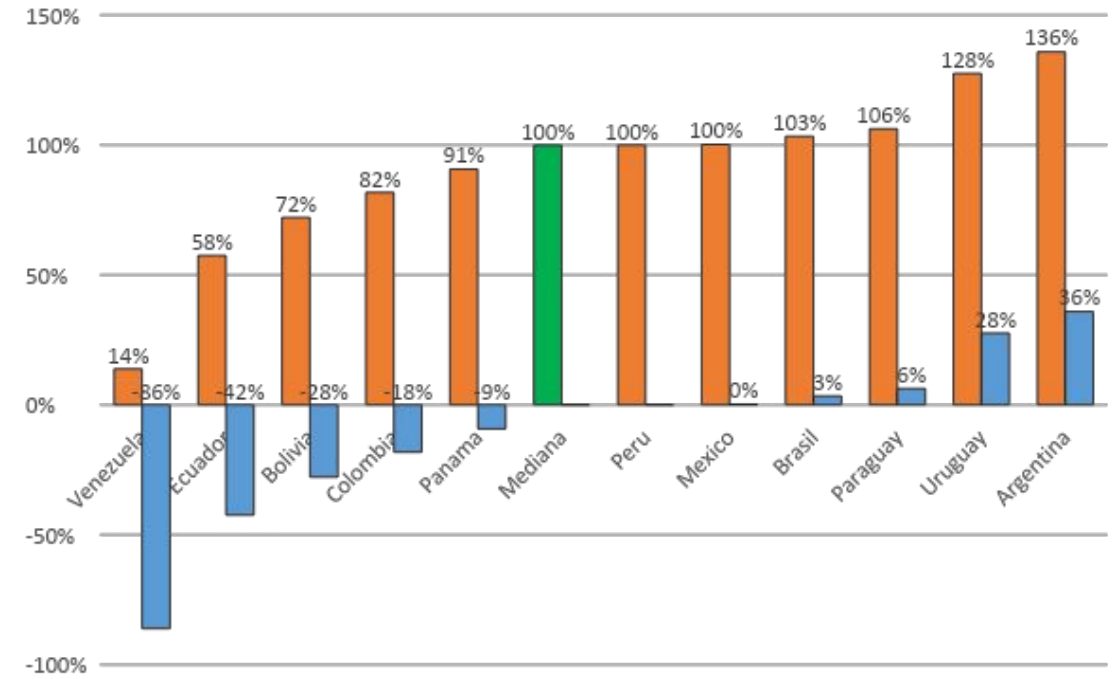




## 2018



## 2019



EL TIPO DE CAMBIO NO ES TODO (ya lo sabemos por el pasado)  
ES LA **PRODUCTIVIDAD** (sobre todo en Logística y SCM )  
LO QUE NOS HACE GANAR REALMENTE COMPETITIVIDAD EN ESTE MUNDO GLOBAL

- La Eficiencia y la Eficacia de los gobiernos y los privados trabajando en equipo
- La Infraestructura y Estructura logística
- Las Comunicaciones
- El estado de Innovación permanente y el Conocimiento aplicado
- La existencia de modos en competencia y su transformación en complementarios
- La eliminación de costos ocultos o generadores de improductividades
- La Flexibilidad en Leyes Laborales y la Actividad Sindical , Profesional y Empresaria
- Las Inversiones en Tecnología
- La política monetaria y fiscal

ESTOS SON LOS ELEMENTOS, QUE ENTRE OTROS,  
NOS HARÁN GANAR REALMENTE PRODUCTIVIDAD Y CON ELLO UNA MAYOR:

**COMPETITIVIDAD**

## ¿Qué nos suele pasar además en Latinoamérica ?

- Tenemos aún muchos costos con origen en las improductividades de la región que debemos comenzar a medir
- Incorporarnos a las cadenas de Supply Chain del mundo mas desarrollado o detectar los principales desvíos para integrarnos en las mismas

ESTOS COSTOS NO SON LOS ÚNICOS, TAMBIÉN ESTAN LOS QUE NO SE MIDEN SISTEMATICAMENTE PERO AFECTAN LA RENTABILIDAD EN FORMA SIGNIFICATIVA Y EN GENERAL NO SON PREVISTOS CON ANTICIPACIÓN, MUCHOS SON **DISRUPCIONES** NO IDENTIFICADAS A TIEMPO



ESAS **DISRUPCIONES** PRODUCEN INEFICIENCIAS QUE TIENEN COSTOS POR PÉRDIDA DE PRODUCTIVIDAD, PERO ADEMÁS SE HA OBSERVADO QUE EL MERCADO FINANCIERO REACCIONA DE FORMA MUY NEGATIVA ANTE EVENTOS DISRUPTIVOS EN LAS CADENAS DE SUMINISTROS

<b>EVENTOS DE OPERACIONES</b>	<b>Efecto promedio en precio de la acción</b>	<b>EVENTOS DE MARKETING</b>	<b>Efecto promedio en precio de la acción</b>
Aumentos en Gastos de Capital	1.0%	Cambio del Nombre	
Aumento en los Gastos de I&D	1.4%	0.7%	
Reducción en Gasto de Capital	-1.8%	<i>Brand Leveraging</i>	
Cierre de Plantas		0.3%	
	-0.7%	Auspiciantes Famosos	
Automotive Recalls (US)	-0.4%	0.2%	
Implementación efectiva de TQM	-0.7%	Introducción Nuevo Producto	0.7%
<b>Interrupciones en <i>Supply Chain</i></b>	<b>-7.2%</b>	Premios sobre Diversidad	
<b>Exceso de Inventario</b>	<b>-6.9%</b>	1.6%	
<b>Demoras en la Incorporación de Productos</b>	<b>-12.8%</b>	<b>EVENTOS FINANCIEROS</b>	
<b>EVENTOS DE IT</b>		<i>Split</i> de Acciones	3.3%
Inversiones en IT		Recompra de Acciones (open market)	3.5%
	1.0%	<i>Proxy Contest</i>	
Problemas en IT		4.2%	
	-1.7%	Aumento Apalancamiento Financiero	7.6%
		Disminución Apalancamiento Fin.	-5.4%
		Aumento Accionario	

# Muchas Gracias



**Dr. Carlos A. Musante**

Director Técnico ALALOG

Lima, 4 de Septiembre 2019

[cmusante@cedol.org.ar](mailto:cmusante@cedol.org.ar)

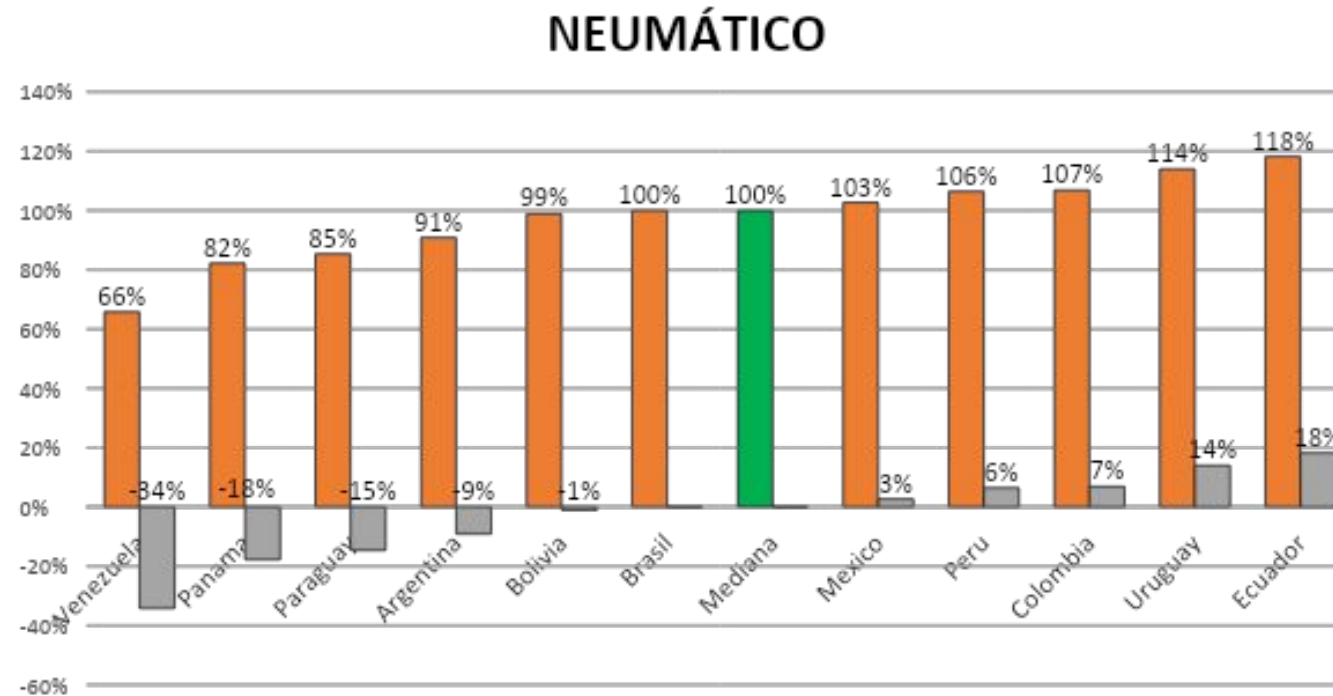


# ANEXOS

## Costos Logísticos

Los Resultados de este Análisis son los siguientes

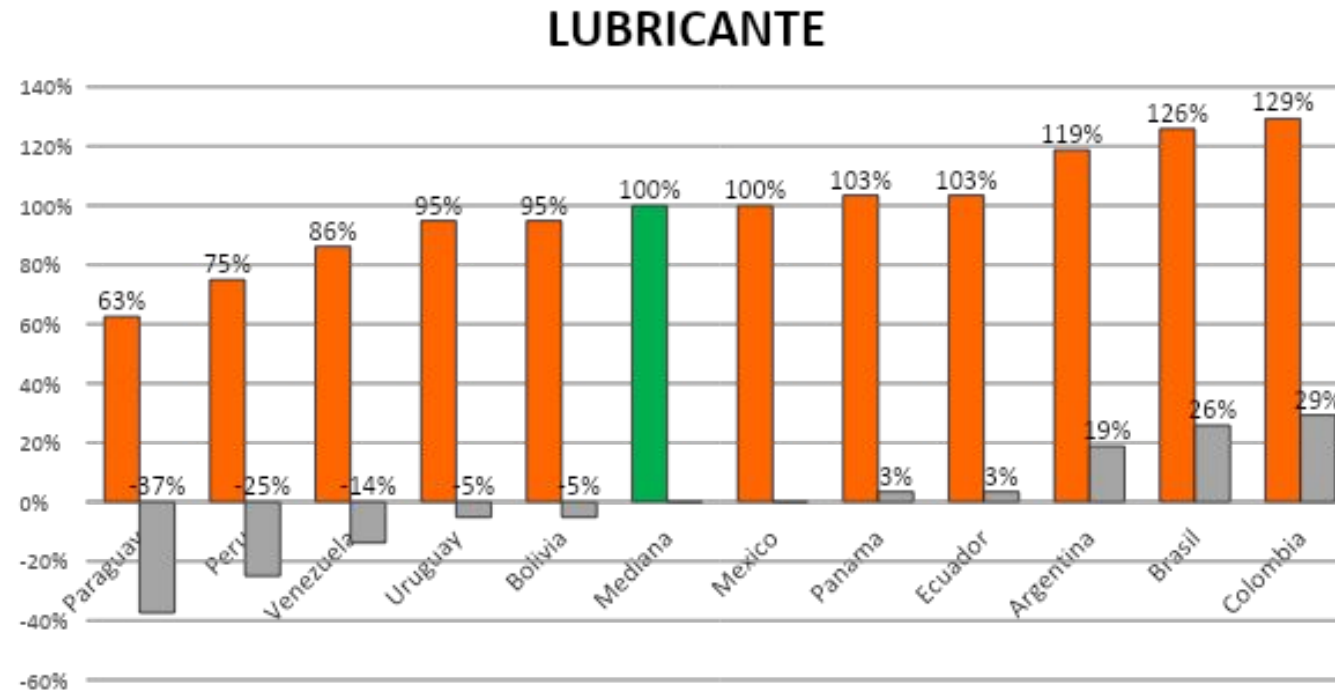
- Precio de un Neumático de Camión o Sider U\$S por neumático





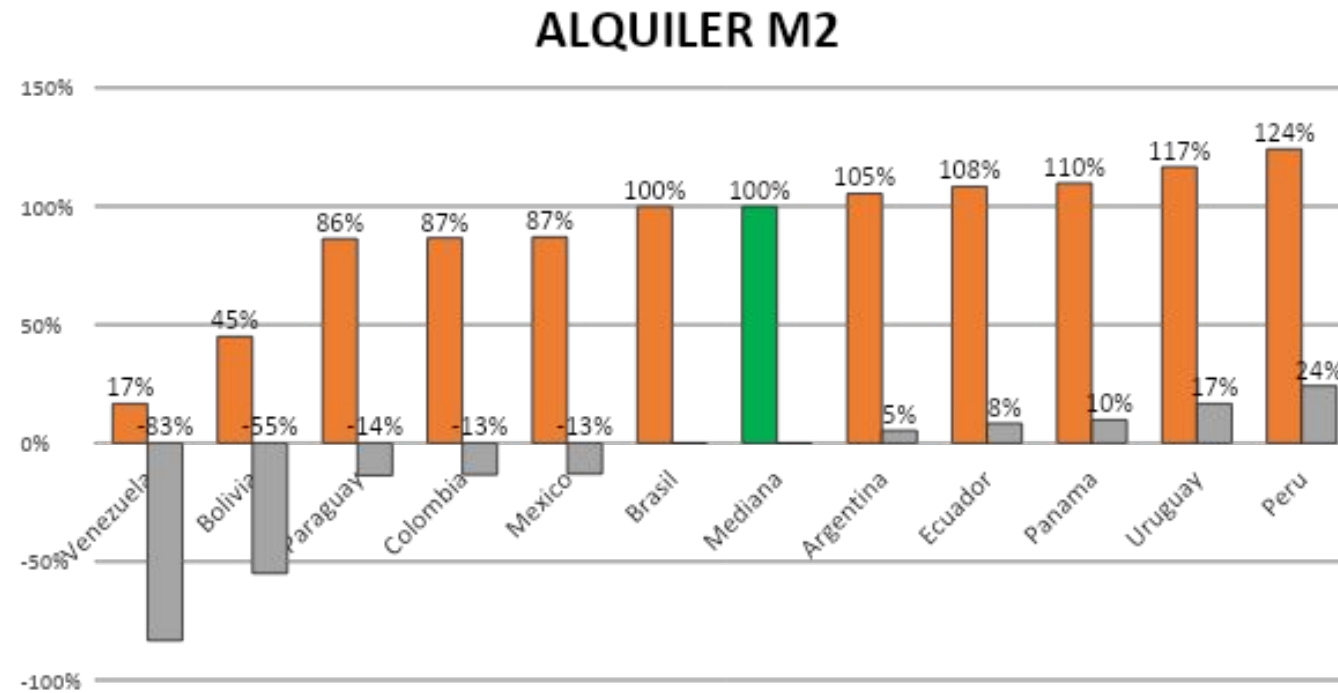
Los Resultados de este Análisis son los siguientes

- Valor de lubricante o aceite U\$S por litro



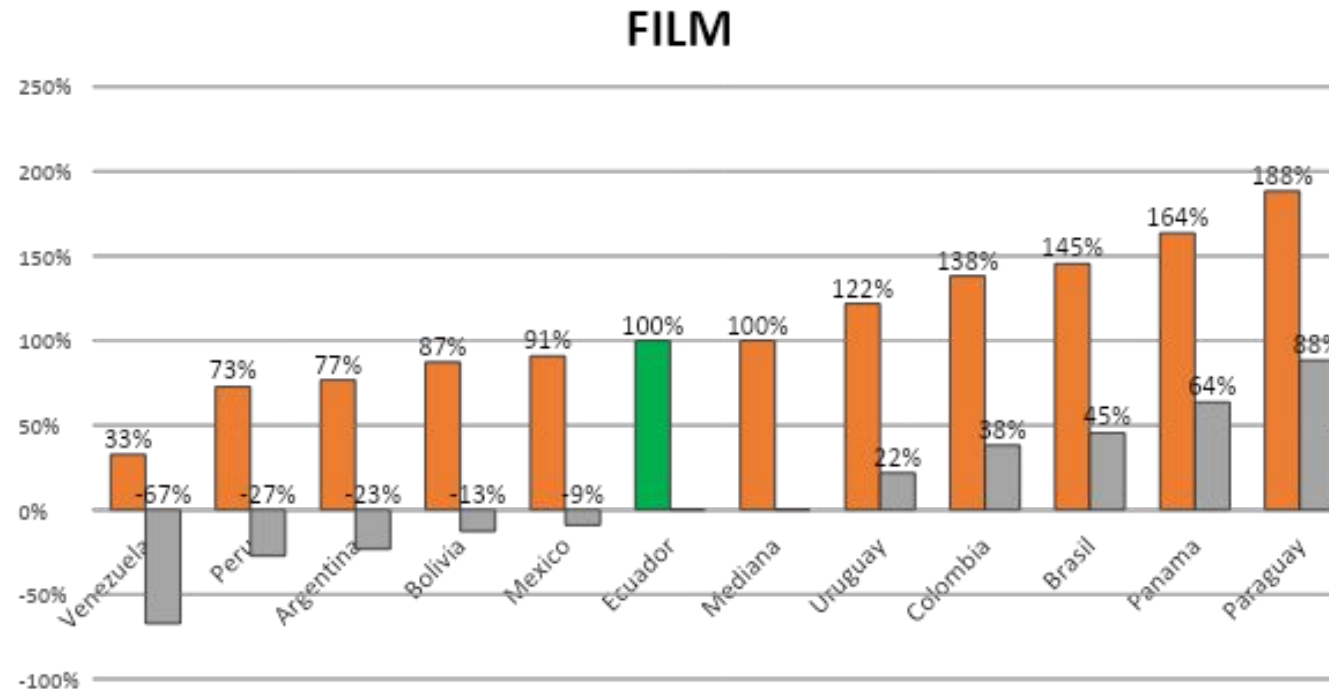
Los Resultados de este Análisis son los siguientes

- Valor metro cuadrado del alquiler de un Depósito Triple AAA ó para no menos de 3,000 metros U\$S por m2 alquilado



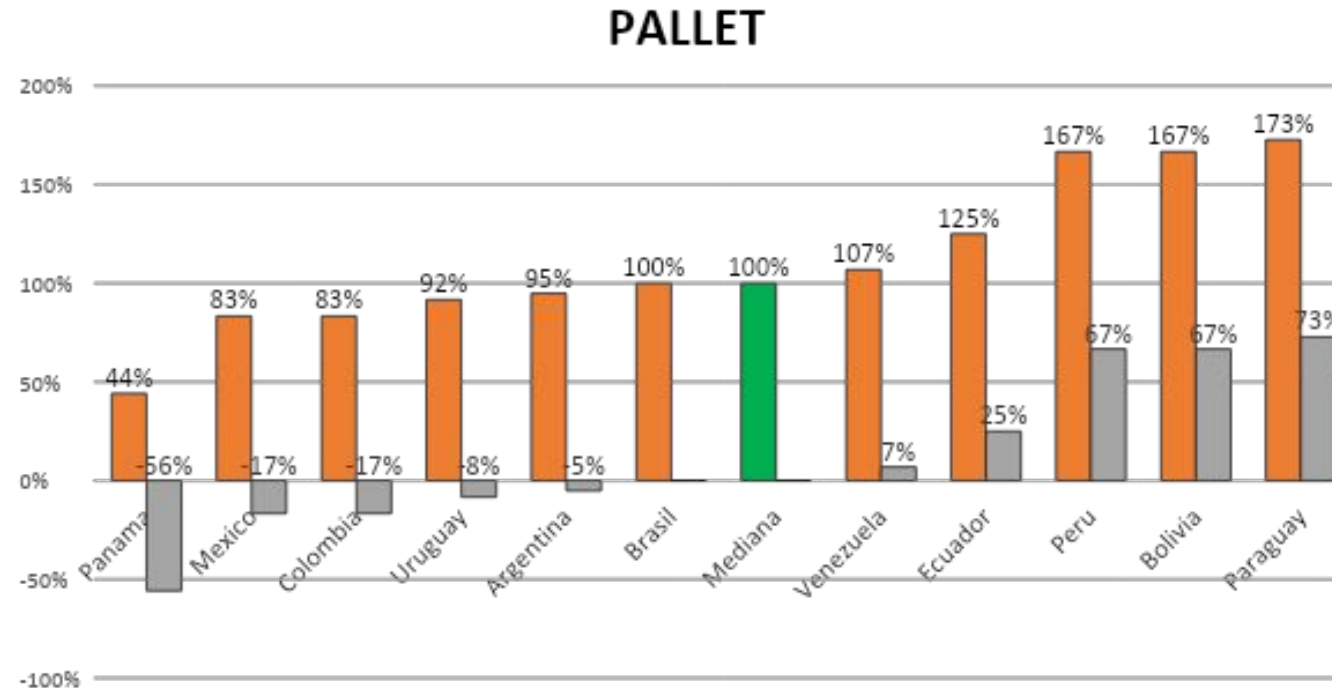
Los Resultados de este Análisis son los siguientes

- Film Stretch (U\$S por kilo)



Los Resultados de este Análisis son los siguientes

- Valor de una paleta de 1 m x 1,2 m (U\$S x paleta)



Los Resultados de este Análisis son los siguientes

- Valor del alquiler mensual de un autoelevador de 1,5 a 2 toneladas con batería incluida

